

## 小林ビジネスコンサルティング株式会社

代表取締役 小林 八尋 (こばやし・やひろ)

経営コンサルタント／中小企業診断士



学 歴	市川学園市川高校、明治大学商学部
職 歴	1983年 株式会社千葉銀行 入行 1993年 全国地方銀行協会 出向 (住専処理PTリーダー) 1996年 株式会社ちばぎん総合研究所 出向 2010年 株式会社ちばぎん総合研究所 経営コンサルティング部長 2016年 株式会社千葉銀行 退職、小林ビジネスコンサルティング株式会社 設立
コンサル分野	経営計画策定: 経営理念・ビジョン、戦略、数値計画、実行施策 経営計画実行: 部門別予算実績管理(損益・KPI)、経営会議、プロジェクトチーム(PT)活動 人事制度構築: 等級制度、賃金制度、退職金制度、人事考課制度 事業承継: 承継方法、事業承継計画、マネジメント体制整備、後継者教育、新体制確立 財務・融資サポート: 損益予実管理、資金繰り表、決算概況、現場別採算、工事一覧、銀行説明 人材育成: 幹部育成(経営会議、PT活動、課題改善)、マネジメント研修、新入社員研修 TPM上場支援: コーポレートガバナンス・内部統制・諸規程・取締役会運営など、社外役員就任
クライアント業種	建設(総合・建売・注文住宅・賃貸住宅・リフォーム・土木)、不動産(売買・仲介・賃貸管理)、 製造(木製品・金属・工業製品・工業材料・段ボール・生コン・食料品・飲料・印刷)、 卸売(酒類・梱包資材・事務用品・医薬品・OA機器・農業資材)、 小売(食品スーパー・青果・鮮魚・ドラッグストア・茶・携帯電話・新車・中古車)、 外食、ホテル、メンテナンス、医療・介護施設、産廃処理、学校、官公庁など 【合計:60社超】
公 職 等	千葉県経営品質協議会 専門委員(2000~03年) 日本経営品質賞 審査員補(2000~02年度) CFO検定スタンダードコース 試験委員(2003~05年) 一般社団法人 東京プロマーケット上場協会 理事(2020~21年)
資 格	中小企業診断士、宅地建物取引士、情報処理技術者(ITパスポート)、2級FP技能士、 経営品質セルフアセッサー、日商簿記2級
主 な 表 彰	千葉銀行 自己啓発ジャンプ賞(最優秀賞) 銀行業務検定試験 税務2級(最上位試験) 最優秀賞(全国1位/受験者 9,452名) 銀行業務検定試験 財務2級(最上位試験) 優秀賞 (全国3位/受験者11,346名) 銀行実務検定試験 金融渉外技能審査2級 優秀賞 銀行実務検定試験 預金中級 優秀賞
セミナー・講演	マネジメント研修(2010年開講 全13回開催、延べ146名受講) ちばぎん総合研究所(ビジネススクール、経営計画、事業承継、財務、人事賃金など) 全国地方銀行協会(中小企業経営支援講座、コンサル能力養成講座、新任支店長講座など) 千葉県内経済団体(商議所、経済同友会、中小企業団体中央会、青年会議所、法人会) 民間企業・団体(千葉テレビ出演、明治大学校友会、ロータリークラブなど) 【合計:200回超】
趣 味	合気道(3段)、ゴルフ

## ■主なコンサルティング実績（経営全般）

業種	年商	社員数	主な内容
酒類卸	100～500億円	100～500名	経営診断、中期経営計画、月次会議、月次損益・KPI
総合建設業	10～100億円	50～100名	事業承継、中期経営計画、月次会議、月次損益・KPI
不動産業	10～100億円	50～100名	中期経営計画、月次会議、月次損益・KPI
病院・介護	3～ 10億円	50～100名	経営診断、経営計画、決算概況、月次会議、月次損益・KPI、中期経営計画
注文住宅	3～ 10億円	10～ 50名	事業承継、中期経営計画、決算概況、月次損益・KPI
木製品製造	3～ 10億円	10～ 50名	事業承継、中期経営計画、月次会議、月次損益・KPI
金属製品製造	3～ 10億円	10～ 50名	中期経営計画、月次会議、月次損益・KPI
ファストフード	3～ 10億円	10～ 50名	経営計画、月次会議、月次損益・KPI
清掃用具レンタル	3～ 10億円	10～ 50名	経営計画、月次会議、月次損益・KPI
ホテル	3～ 10億円	10～ 50名	事業承継、経営計画、月次会議、月次損益・KPI
広告代理店	3～ 10億円	10～ 50名	経営計画、月次会議、月次損益・KPI
産業廃棄物処理	1～ 3億円	10～ 50名	新規事業計画

## ■主なコンサルティング実績（人事関連）

業種	年商	社員数	主な内容
小売・サービス	(上場企業子会社)	100～500名	人事賃金制度、退職金制度、人事考課、社員説明会
金属素材製造	(上場企業子会社)	100～500名	人事賃金制度、人事考課、社員説明資料
酒類卸売業	100～500億円	100～500名	人事賃金制度、人事考課、考課者研修、社員説明資料
病院・介護施設	10～100億円	500名～	人材育成(マネジメント研修)
業務機器卸・保守	10～100億円	100～500名	人材育成(マネジメント研修、自己啓発支援)
不動産建設業	10～100億円	50～100名	人事賃金制度、人事考課、目標管理、社員説明資料
総合建設業	10～100億円	50～100名	人事考課
アパマン建設	10～100億円	10～ 50名	賃金制度
食品スーパー	3～ 10億円	10～ 50名	人事賃金制度、退職金制度、人事考課、社員説明会
施設メンテナンス	3～ 10億円	10～ 50名	人事賃金制度、退職金制度、人事考課、社員説明会
事務用品卸売業	3～ 10億円	10～ 50名	人事賃金制度
情報システム	3～ 10億円	10～ 50名	考課者研修

## ■主な研修実績

主催	テーマ	備考
民間企業 小林bizcon	マネジメント研修 (内容:仕事の管理・改善、人間関係、人材育成、 リーダーシップなどの講義・理解度テスト、 ケーススタディ、スピーチ、課題図書感想文などを 講師、受講者同士で全て評価)	2010年開講、全13回開催 延べ146名受講  全受講者のマネジメント 力の評価レポート報告
ちばぎん総合研究所	ビジネススクール (中期経営計画、財務・会計、経営品質)	若手後継者育成
ちばぎん総合研究所	中期経営計画	
ちばぎん総合研究所	財務 (会社計数、決算書、キャッシュフロー、資金繰り表)	
ちばぎん総合研究所	人事 (人事賃金制度、人事考課制度)	
全国地方銀行協会	取引先企業の現状把握・経営改善計画の策定	中小企業経営支援講座
全国地方銀行協会	診断報告 取引先企業の経営分析・経営改善計画の策定	コンサル能力養成講座
全国地方銀行協会	取引先の経営支援・改善策の研究	新任支店長講座
千葉銀行	経営改善活動	
東金商工会議所	財務	青年部会
民間企業	新入社員研修 財務	

(合計 200回超)

## ■主な講演・セミナー実績

主催	テーマ	備考
千葉テレビ	キャッシュフロー経営 企業経営において注目されるCFO	テレビ番組出演
明治大学校友会	価値ある時を刻む	新春賀詞交歓会
千葉県経済同友会	キャッシュフロー経営	
千葉県中小企業団体中央会	昨今の金融情勢と中小企業の財務面の見方	
茂原商工会議所	キャッシュフロー経営 元気のある中小企業	
習志野青年会議所	ビジョンづくりは組織改革の第一歩	
鴨川青年会議所	キャッシュフロー経営	
松戸テクノプラザ	経営品質賞とは	
木更津法人会	企業経営の心構え、経営計画、リーダーシップ	かずさ経営塾 (後継者育成)
東京原宿ロータリークラブ	潰れない強い会社を目指すコツ ～ 元銀行員が語る、お金の常識・非常識 ～	卓話
ちばぎん総合研究所	事業承継セミナー (事業承継とは、後継者育成)	事業承継セミナー
民間企業	感謝される企業を目指して ワーク・ライフ・バランス	協会会社懇親会 全社員決起大会

(合計 20回超)